



承德市招商引资和投资促进服务中心 2025年度部门绩效自评工作报告

市财政局：

根据《承德市财政局关于开展2025年度市级预算部门预算项目绩效自评工作的通知》（承财评价【2026】1号）要求，我中心针对2025年度的预算项目开展了绩效自评工作，现将自评情况报告如下：

一、绩效自评工作组织开展情况

（一）组织情况

承德市招商中心按照《承德市财政局关于开展2025年度市级预算部门预算项目绩效自评工作的通知》（承财评价【2026】1号）要求，分管财务领导及时安排部署相关科室对我中心2025年度预算项目开展绩效自评工作。绩效自评工作的组织目的是为了更加合理有效开展工作活动，更清晰的界定工作内容与其达到的标准。

（二）实施过程

1. 前期准备。按照设立的预算绩效管理领导小组分工，及时安排部署绩效自评工作，分管财务领导牵头，财务工作人员会同综合科等其他科室对我中心预算绩效项目评价的组织开展、绩效目标管理、绩效监控管理、绩效评价管理、绩效信息公开等情况进行梳理汇总，充分做好准备工作。

2. 组织实施。财务工作人员会同综合科等其他科室共同对

我中心 2025 年度项目经费的预算情况、资金使用与管理、项目产出及资金效益、满意度情况进行评价。

3. 分析评价。本次绩效自评，通过预算批复文件、财务管理制度执行、账簿及会计凭证、活动成果等相关基础资料，对资金使用及完成情况通过设定的绩效指标体系进行分析，并量化评分，根据评分结果评价 2025 年度预算项目绩效实现程度。

(三) 预算安排及资金分配拨付

我中心 2025 年度年初预算安排资金 1048.83 万元，实际分配拨付 811.28 万元。其中：基本支出 442.94 万元，项目支出 584.65 万元，包括开放经费年初预算安排 200 万元，实际支出 164.07 万元；政府商务活动经费年初预算安排 200 万元，实际支出 17.64 万元；办公用房租赁及物业费年初预算安排 42.98 万元，实际支出 42.11 万元；对外联络经费年初预算安排 72 万元，实际支出 58.22 万元；业务经费预算安排 9 万元，实际支出 6.56 万元；招商网建设资金预算安排 60.67 万元，实际支出 60.67 万元。

(四) 日常财务管理

2025 年度我中心项目资金日常支出，按照项目负责科室根据项目实施情况提出资金拨付申请，经主管领导审核签批后，主管财务领导对项目实施实际支出审核签批，财务人员按照票据和相关资料予以拨付。

二、绩效目标实现情况

(一) 部门总体工作开展情况

2025 年，我中心认真贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的二十大精神、中央八项规定精神、习近平总书记

记视察承德重要讲话指示精神和党中央、省市委决策部署，按照年初的工作思路，紧紧围绕市委、市政府中心工作，结合招商引资工作职能和任务，统筹谋划、因地制宜、务实担当，精心组织和参与国家和省、市重大招商引资活动，积极“走出去”“引进来”，圆满完成了全年各项工作任务，有力推动招商引资工作高质量开展。

（二）专项资金和具体预算支出项目的预期绩效目标完成情况

1. 开放经费完成全年目标任务。持续完善招商基础工作。建立产业链上下游目标企业清单、回访企业清单、再谈项目清单，梳理目标企业 133 家、回访企业 50 家、在谈项目 178 个。筛选重点外出招商项目 26 个，向各县区推荐项目 61 个，协助开展项目对接 40 余次，取得实质性进展项目 16 个。高质量开展招商活动。举办“询计问策、以商招商”恳谈会、一季度集中签约活动等招商活动 5 场，聘请招商顾问 33 名，累计签约项目 268 个，总投资 492 亿元。精准开展小团组招商。积极筹备 2025 年廊洽会。市领导参加省领导“一对一”会谈 4 场；搭建“鼎盛元宝街”消费市集场景展；参加招商会客厅产业对接会等配套活动 8 场，发布重点招商合作项目 15 个。高质量推进雄安未来之城场景汇。围绕我市产业特色、项目建设和城市治理需求，梳理上报创新应用场景建设需求 40 项，14 项入选省清单，投资金额 1.165 亿元。

2. 政府商务活动经费完成全年目标任务。今年以来，市委、市政府主要领导带队赴北京、杭州、上海等地开展招商活动全市共开展“小团组”招商 215 次，其中市委、市政府主要领导带头开展 15 次，促成签订合作协议 7 个，迁入央企三级子公司

5 家，新注册央企三级子公司 8 家。

3. 对外联络经费完成了全年工作目标。驻外科室服务保障能力不断提升。圆满完成我市赴京、赴石开展招商对接的服务保障任务 164 次，累计服务 500 余人次。

4. 办公用房租赁及物业费完成了全年绩效工作目标。按照签订的《房屋租赁合同》及时交付各项费用，为市招商中心办公提供了场地保证，保障我中心正常开展各项业务工作，做好招商引资工作，得到服务对象认可。

5. 招商网建设资金完成了当年工作目标。为全面整合全市各县区投资促进信息，搭建专业性的、国际化的投资促进门户，建设招商数据库，为我市对外投资促进工作的创新和发展提供动力，经过前期各项工作，承德市招商网已于 2025 年 12 月彻底搭建完成并试用成功。

6. 业务经费完成了当年工作目标。按照按照相关要求和既定目标，完成了 A4 打印纸等办公用品的采购工作。采购既符合政府采购程序，同时在例行节约的基础上，保证新采购办公用品的质量。使我中心的办公更加高效，办公条件得到了极大改善，大大提高了中心工作人员的工作效率，为持续做好招商各项工作提供了坚实保障。

(三) 存在问题及评价结论

1. 绩效管理相关政策研究不够全面、深入，绩效目标、指标、标准的设定还需要深入研究，存在优化空间。

2. 个别项目实施过程中还需要进一步予以完善、提高认识、加强项目管理。

3. 部分项目资金支付进度缓慢，年初综合考量项目具体实

施进程，有效推动项目实施，及时提高资金支付进度。

2025年度我中心共有6个专项项目，全部完成了预期绩效目标。

(四) 未完成绩效目标或偏离绩效目标较大的情况

不存在未完成绩效目标情况或偏离绩效目标较大的情况。

三、绩效目标设定质量情况

我中心通过对2025年度绩效自评结果对比倒查年初绩效目标设定质量情况，总结出我中心的绩效目标设定比较清晰准确，符合项目实际，绩效指标比较全面完整、规范合理。绩效标准恰当适宜、易于评价。

四、整改措施及结果应用

(一) 针对存在问题整改思路和工作措施

1. 深入研究绩效管理相关政策，进一步完健全预算绩效制度建设，完善政策学习、理解和运用，年初精细谋划具体项目，加强项目组织实施管理，改进项目管理工作模式，优化项目实施流程，进一步提高项目绩效管理。

2. 根据项目具体实施情况，及时跟踪项目实施进程，积极优化支出结构。

3. 严格落实绩效管理相关政策要求，紧密结合我中心工作职责，综合考各虑标和影影响素，科学设定预算项目，科学设定因提绩效目标、指高项目资金使用效益。

(二) 结果应用

通过对2025年绩效自评，在今后工作中，进一步提高绩效认识，加强绩效管理，充分利用本次自评分析结果，主要表现在以下几方面：

1. 充分加强项目组织实施管理，围绕市委、市政府中心工作，积极组织做好招商引资和投资促进服务工作，积极促全市招商引资事业发展。

2. 进一步健全项目绩效管理，科学合理编制绩效项目，科学设定绩效目标、指标、标准。

3. 进一步提高项目资金使用效益，推进招商引资工作开展，进一步提升为企业服务质效，拓宽交流合作渠道。

附件: 1. 承德市招商引资和投资促进服务中心年度项目支出绩效自评表

2. 承德市招商引资和投资促进服务中心年度项目绩效自评汇总表

承德市招商引资和投资促进服务中心

2026年2月25日

