

# 市委研究室、市委改革办 2023年度项目绩效自评工作报告

## 一、绩效自评工作组织开展情况

2023年，市委研究室、市委改革办担当务实、积极作为，在文稿起草、课题调研、改革推进和机关建设等方面，保质保量完成了市委、市政府交办的各项工作任务，并超出了年初制定的部门绩效目标。在各预算项目资金的使用方面，我单位严格按照预算法等法律法规要求，本着勤俭节约的宗旨，根据轻重缓急，合理安排顺序，预算绩效和预算安排挂钩，提高资金使用效益。2023年底我单位组织督察组对四个预算项目绩效指标完成情况及预算项目资金使用进行了专业、系统的检查。

## 二、绩效目标实现情况

2023年度我单位始终把服务市委工作大局，服务领导科学决策作为工作的出发点和落脚点。

**（一）全面提高以文辅政能力。**坚持立足职能定位，做深做实调查研究工作，推行《重大调研课题集体会商制度》，充分发挥以文辅政、参谋助手作用，高质高效服务市委科学决策。一是**积极做好重要文稿起草工作。**围绕贯彻落实党中央、省委在全党大兴调查研究工作的安排部署，起草了以市委办名义印发的《承德市贯彻落实在全党大兴调查研究工作方案的主要措施》；围绕贯彻落实习近平总书记视察河北重要指示精神，深入推进京津冀协同

发展，起草了市委十五届八次全会《中共承德市委关于全面学习贯彻习近平总书记重要讲话精神深入推进京津冀协同发展的意见》；围绕以作风大转变促进工作大落实，参与起草了《在全市开展“学思想、转作风、见行动”主题大讨论活动的实施方案》，圆满完成承担全市主题教育系列综合性文稿任务，得到市委领导充分肯定。

**二是积极做好重点课题调研工作。**聚焦贯彻落实习近平总书记对河北对承德工作重要讲话指示精神，系统谋划和整体推进23个中国式现代化建设承德篇章，破解制约承德高质量发展的深层次矛盾，围绕加快重点项目建设、推进产业发展、发展民生事业，全年共完成《研究与决策》10期。即《抓住市场蓝海，打响温泉之城品牌——对全市温泉旅游医养养老产业的调查与思考》《非常之功源于非常之举——关于丰宁抽水蓄能电站项目建设的调查与思考》《跑出重大项目落地“超速度”——关于承德市推进抽水蓄能电站项目的调查与思考》《打造钒钛材料强市“生力军”——关于承德发展钒电池储能产业的调研报告》《从“知名”到“网红”从“网红”到“长红”——关于承德打造“网红城市”的建议》《白酒产业亟待破困局谋变局开新局——对承德白酒产业发展的调查与思考》《从菜篮子到菜盘子 开启承德“食尚”新篇章——对全市预制菜产业发展的调查与思考》《让大有可为的职业教育大有作为——对承德职业教育的调查与思考》《党建引领多元共治走出基层治理新路径——对双滦区党建引领基层治理的调查与思考》《抢抓协同发展机遇 打造特色文旅品牌——对滦平县推进文旅康养产业的调研》《打“优质牌”走“特色路” 推动特色农业产

业发展提质增效——对承德县特色农业产业发展的调查与研究》。其中，第一、二、三篇获市委主要领导批示，第二篇被中央政研室党刊《学习与研究》刊载，第三篇被省委《送阅件》与省委《政研与决策》刊发。

**（二）全面提升改革创新能力。**坚持以改革推动落实、以改革促进发展不动摇，不断自我革新，实施流程再造，全力推动改革和发展的深度融合、高效联动。全年安排 107 项改革重点、细化 485 项改革措施，其中省重点考核事项 37 项，涉及市直 36 个部门，新争取国家级试点 11 个、省级试点 17 个。一是**创新改革链条管理机制**。围绕改革任务目标，创新实行“一点两树一清单”工作模式（改革工作要点、市级领导和市直部门牵头责任分工“树状图”、文件类成果清单），绘制市级领导和市直部门牵头责任分工“树状图”，明确牵头市领导和部门的改革任务、完成时限、目标要求，梳理改革要点和省考核事项清单，精准压实责任抓好落实。二是**完善深改办运行机制**。围绕改革任务推进，抓好“一图一表一账一报”（改革任务推进流程图、包联任务表、改革工作台账、月报制度），制定“改革任务推进流程图”，实行挂图作战，掌握工作进展，及时发现解决问题；制定改革办各科室包联任务表，明确 11 项主要任务，点对点高效开展工作；实行改革工作台账、月报制度，每月向省委改革办定期报送。认真服务深改委工作，全年召开市委深改委会议 5 次，研究重要改革事项 70 项。坚持“改革戏必须大家唱”，发挥深改办任务安排、方案审核、督察督办、效果评估、考核评价作用，及时组织召开全市改革办主任会、改革系统培训会，充

分调动专项小组、市直部门、县市区改革工作积极性、主动性，畅通工作渠道，确保改革工作上下贯通，有序推进。**三是提升督察考核实效。**突出改革任务的督察督办落实，实行“一细则一评估一分析”（市级考评细则、半年评估测算、每月任务进度分析），建立工作报告制度和情况通报制度，定期听取专项小组和承担改革任务的市直部门工作汇报，推动工作增优补短。将改革考评结果纳入年度目标责任考核体系，修订完善考核评价细则，对实施的重大改革任务开展效果评估、实效评估形成评估报告73个。通过全面督察、专项督察、“回头看”督察等有机结合的方式加强督察督办，既督任务、督进度，也督成果、督成效，形成督察报告（通报）27个，确保改革方向不偏离、改革任务不落空。**四是持续推进改革经验总结推广。**坚持典型引路，积极打造一批在全市乃至全省、全国具有重要影响的改革案例，努力推动“承德改革模式”上升成为“全省、全国推广经验”。57项工作受到省级以上荣誉表彰，21项案例入选省级以上典型案例，152项改革经验在省级以上主要媒体刊发。全年编辑《承德改革动态》27期，其中《承德平泉市探索创新水利投融资路径》《承德丰宁县学习运用“千万工程”经验打造乡村振兴样板》等7项改革经验在《河北改革动态》刊载，并得到市委主要领导签批。创新基层河湖管护机制、“童心港湾”等典型做法入选省级典型案例。“信用承诺+视频勘验”、基层卫生健康高质量发展、丰宁县“6+N健康家庭模式”等典型获评全国优秀案例。特别是围场县创设环境资源保护人民法庭以法

治护航塞罕坝生态安全改革经验被省改革办推荐到中央改革办，并入选“中国改革 2023 年度地方全面深化改革典型案例”名单。

**（三）全面提升宣传推介能力。**着眼“做传播习近平新时代中国特色社会主义思想的先行者，做贯彻市委市政府决策部署勇毅前行有作为的实干家，做推进中国式现代化建设河北篇章承德贡献的主力军”，将《承德建设》打造成服务市委决策的重要载体和宣传推介承德的重要平台。紧跟时代形势变化和市委工作重点，及时对刊物进行改版升级，新增设“中国式现代化建设河北篇章承德工作”“模范机关创建”“全过程人民民主专政”等多个专栏，每月定期将《承德建设》发往全国 200 多个地级市。圆满承办“全国党政期刊主编看承德暨中国文化信息协会期刊信息专业委员会年会”活动，《承德建设》获评“全国十佳城市党政期刊、全国先进党政期刊编辑部”荣誉称号。积极对上沟通交流，在《河北发展》第 4 期设立承德专页，集中刊发市委、市政府主要领导和市直部门关于全面贯彻党的二十大精神的重点工作及举措。全年刊发《承德建设》12 期，共计 60 余万字。

**（四）成功举办期刊年会。**2023 年 6 月成功举办全国城市党政期刊主编看承德暨中国文化信息协会期刊信息专业委员会年会。一是展示观摩各地党刊新成果、交流办刊经验、评选“全国城市十佳优秀党政期刊”等七个奖项。二是考察调研塞罕坝机械林场、大贵口乡村振兴示范区，“感悟塞罕坝精神、传播时代强音”。三是推介我市城市新形象和招商引资政策以及良好营商环境。本次年会提升了承德的政治影响力和知名度，推动了承德旅游市场的

复苏，提高了市委、市政府主办党刊《承德建设》的宣传力和受众度。

### 三、绩效目标设定质量情况

通过绩效自评结果对比倒查我单位年初绩效目标设定清晰准确、全面完整、科学合理；绩效标准恰当适宜；绩效目标完成情况已于评价。

### 四、整改措施及结果应用

在今后的工作中我单位将继续保持优良的工作作风，将着力强化管党治党责任，规范党内政治生活，落实党内监督条例，推动全面从严治党向纵深发展；着力强化主动意识，了解把握宏观政策导向，贴近中心，主动出谋划策；着力强化实效意识，注意把握工作节奏和着力点，力争参在点子上，谋在关键处，成于实践中；着力强化服务意识，发挥协调把总作用，调动全市各级各部门改革的积极性、主动性、创造性，推动全市深改工作争先上位，以更加强烈的事业心和工作热情，扎实推进市委研究室、市委改革办整体工作再上新台阶。

附：绩效自评主要依据清单资料

市委研究室、市委改革办

2024年2月22日